

Administración: Resumen 1

Federico Polidoro

Contents

Calculo de costos	2
Tipos de costos	2
Ejercicios	2
1	2
2	2
3	2
4	3
Calculo del TIR	3
Criterio de seleccion de proyectos	3
Inconvenientes de la TIR.	4
Ejemplo	4
1	4
Calculo del VAN	4
ej 1	4
Resolucion	4
Inconvenientes VAN	5
Ventajas	5
Desventajas	5
Ejercicio 1	5
Ejercicio 2	5
Responsabilidades del Gerente del proyecto	6
Perfil del gerente	6
Proyectos Grandes	6
Responsabilidades	6
Competencias y Habilidades	6
Competente	6
Competencias	7
WBS / EDT	7

Liderazgo	7
Segun el libro LEGADO	7

Calculo de costos

Todos los proyectos estan limitados por una restriccion presupuestaria. La gestionj de los costos es un area con varias nociones tecnicas que debe conocer.

Tipos de costos

- Variables: Dependen del volumen de produccion, por ejemplo: materias primas. Mientras más zapatillas se producen, se requieren mas telas y cordones.
- Fijos: No cambian con el volumen de produccion. Por ejemplo: los alquileres. Independientemente del volumen de produccion de una fabrica de palos de golf. El alquiler que se paga por ese lugar se mantendra fijo.
- Directos: Se pueden atribuir directamente al proyecto.
- Indirectos: Benefician a varios proyectos y generalmente no se puede identificar con exactitud esta proporcion que corresponde a cada uno (luz, telefono).
- Oportunidad: El costo de un recurso es su mejor alternativa dejada de lado. Al estimar el costo de las actividades del proyecto.
- Hundidos: Costos que ya fueron devengados y no cambian con la decision de hacer o no hacer el proyecto.

Ejercicios

1

El proyecto A tiene una rentabilidad de \$25.000 y el proyecto B una rentabilidad de \$30.000 ¿Cual es el costo de oportunidad de seleccionar el proyecto A?

2

Realizo un estudio de mercado que costo \$10.000. Pagó un 50% al contado y el otro 50% lo pagara con un cheque a 120 dias ¿Que valor debe considerar como costo del proyecto para tomar la decision de hacerlo o no?

3

Usted tiene dos alternativas de inversion de riesgo similar: bonos que rinden el 8% anual y un fondo comun de inversion que rinde 11% anual. ¿Cual es el costo de oportunidad de capital propio para utilizar en un proyecto de riesgo similar a esas inversiones?

El presupuesto original del proyecto fue de \$100. El avance real es del 40% y ya ha gastado \$300. ¿Consideraría los \$200 en exceso para decidir si continúa o no con el proyecto?

Calculo del TIR

el TIR es una tasa interna de retorno la cual muestra la rentabilidad ofrecida por una inversión. Es una medida utilizada en la evaluación de proyectos de inversión que está muy relacionada con el valor actualizado neto (VAN). También se define como el valor de la tasa de descuento que hace que el VAN sea igual a cero, para un proyecto de inversión dado.

también se puede definir basándonos en su cálculo. La TIR es la tasa de descuento que iguala, en el momento inicial, la corriente futura de cobros con la de pagos, generando un VAN igual a cero:

$$VAN = -I_0 + \sum_{t=1}^n \frac{F_t}{(1+TIR)^t} = -I_0 + \frac{F_1}{(1+TIR)^1} + \frac{F_2}{(1+TIR)^2} + \dots + \frac{F_n}{(1+TIR)^n}$$

F_t son flujos de dinero en cada periodo t .

I_0 es la inversión realizada en el momento inicial ($t = 0$).

Criterio de selección de proyectos

- Si $TIR > k$, el proyecto de inversión será aceptado. En este caso, la tasa de rendimiento interno que obtenemos es superior a la tasa mínima de rentabilidad exigida a la inversión.
- Si $TIR = k$, Estaríamos en una situación similar a la que si el VAN fuera igual a 0. En este caso, la inversión podrá llevarse a cabo si mejora la posición competitiva de la empresa y no hay alternativas más favorables.
- Si $TIR < k$, El proyecto debe rechazarse. No alcanza la rentabilidad mínima que le pedimos a la inversión.

Como antes comentado la TIR es el punto en el cual el VAN es cero. Por lo que si dibujamos en un gráfico el VAN e una inversión en el eje de ordenadas y una tasa de descuento en el eje de abscisas, la inversión será una curva descendente. El TIR será el punto donde esa inversión cruce el eje de abscisas, que es el lugar donde el VAN es igual a cero.

si dibujamos dos inversiones, El punto donde se cruzan el VAN y TIR se conoce como intersección de Fisher.

Inconvenientes de la TIR.

Es MUY util para evaluar proyectos de inversion, ya que, nos dice la rentabilidad de un proyecto. Sin embargo tiene unos inconvenientes:

- Hipotesis de reinversion de los flujos intermedios de caja: Supuestamente Los flujos de caja positivos son reinvertidos a R y los flujos netos de caja negativos son financiados a “ r ”.

Ejemplo

1

Supongamos que nos ofrecen un proyecto de inversion en el que tenemos que invertir 5.000 euros y nos prometen que tras esa inversion recibiremos 2000 euros en el primer año y 4000 en el segundo año

Calculo del VAN

El valor actual neto es un criterio de inversion que consiste en actualizar los cobros y pagos de un proyecto o inversion para conocer a cuanto se va a ganar o perder con esa inversion.

ej 1

Se recibe la idea de un proyecto con las siguientes características.

importe a desembolsar = USD 20.000. A cambio cobraríamos por los próximos 3 años:

1. USD 5.000
2. USD 8.000
3. USD 10.000

Vamos a calcular el VAN.

Resolucion

$$VAN = -A + \frac{Q_1}{(1+k)^1} + \frac{Q_2}{(1+k)^2} + \dots + \frac{Q_n}{(1+k)^n}$$

En este caso $k = 5$, por lo que:

$$VAN = -20.000 + \frac{5.000}{(1+0.05)^1} + \frac{8.000}{(1+0.05)^2} + \frac{10.000}{(1+0.05)^3}$$

$$VAN = -20.000 + 4761.9 + 7256.2 + 8638.3$$

$$VAN = 656.4$$

Como el van es mayor a 0 consideramos que el proyecto generará beneficios.

Inconvenientes VAN

Como cualquier metrica e indicador economico, el valor actual neto presenta unas ventajas y desventajas que se presentan a continuacion:

Ventajas

Es facil de calcular y a su vez principalmente proporciona predicciones utiles sobre los efectos de los proyectos de inversion sobre el valor de la empresa. Ademas presenta la ventaja de tener en cuenta los diferentes vencimientos de los flujos netos de caja.

Desventajas

Tiene la dificultad de especificar una tasa de descuento sobre la hipotesis de reinversion de los flujos netos de caja.

Ejercicio 1

Supongamos que nos ofrecen un proyecto de inversión en el que tenemos que invertir 5.000 euros y nos prometen que tras esa inversión recibiremos 1.000 euros el primer año, 2.000 euros el segundo año, 1.500 euros el tercer año y 3.000 euros el cuarto año.

Por lo que los flujos de caja serían -5000/1000/2000/1500/3000

Suponiendo que la tasa de descuento del dinero es un 3% al año, ¿cuál será el VAN de la inversión?

Ejercicio 2

Proyecto	Tasa de	Desembolso inicial	Año 1		Año 2		Año 3	
	Descuento		Cobro	Pago	Cobro	Pago	Cobro	Pago
A	5%	35000	12000	1000	16000	1500	18000	2500
B	8%	40000	15000	2300	17000	0	17000	0
C	4,50%	33000	11500	1500	11500	1500	11500	0



Figure 1: 2

Responsabilidades del Gerente del proyecto

El gerente general de una empresa es responsable por todo lo que ocurre en su organización.

El gerente del proyecto es responsable de esa empresa que dura un periodo de tiempo:

- el proyecto
- Sus resultados
- de todo lo que ocurre en el ciclo de vida del proyecto.

Perfil del gerente

Debe de tener la determinación de poder liderar la compañía. Tiene la total de la responsabilidad del proyecto y por lo tanto debe de tener la autoridad necesaria.

Esta es la autoridad que lleva a tener derechos sobre recursos de la organización para la correcta ejecución del proyecto, toma de decisiones, firma de autorizaciones.

Proyectos Grandes

En caso de que el proyecto sea muy grande pueden haber líderes especializados pero un solo gerente de proyecto.

Responsabilidades

- Participar en la preparación de propuestas de proyectos para su aprobación, en negociaciones y realización de convenios.
- Construir una infraestructura de estándares, métodos, técnicas y herramientas para permitir a todos los miembros producir resultados de calidad con buena productividad.
- Crear planes de proyectos, subplanes.
- Seleccionar, liderar, apoyar y desarrollar al equipo de proyecto.
- Participar en las subcontrataciones.
- Asegurar entregables.
- Administrar los cambios y asistir en la renegociación de contratos.

Competencias y Habilidades

Competente

El gerente del proyecto debe ser competente y disponer de competencias adecuadas para el éxito del proyecto.

Competencias

- Conocimiento.
- Desempeño.

Como aplica los conocimientos

- Personales.

Como se comporta cuando ejecuta las actividades.

- Organizacionales.

Conocimiento sobre los procesos tecnologías y cultura de la org.

- Industria

Sabe y pone en práctica regulaciones, usos y costumbres de la industria o mercado.

- Comunicación

Consiste en intercambiar info correcta y apropiada, también relevante con los actores del proyecto.

- Liderazgo

Guiar, inspirar y motivar. A los miembros del equipo y a otros actores de proyecto.

WBS / EDT

La WBS o Work Breakdown Structure, es un documento que descompone el alcance o producto resultante del proyecto en paquetes de trabajo individuales, incluyendo aquellos relativos a la propia gestión del proyecto. De esta forma cada nivel muestra los paquetes de trabajo que forman parte del paquete del nivel superior.

Liderazgo

Se nace o se hace?

El profe considera que ambas cosas son verdaderas alguien puede nacer con mayores habilidades para liderar como también alguien puede refinar sus habilidades de liderazgo con el pasar el tiempo.

Según el libro LEGADO

el capitán del equipo de rugby más ganador del mundo debe ser una persona con:

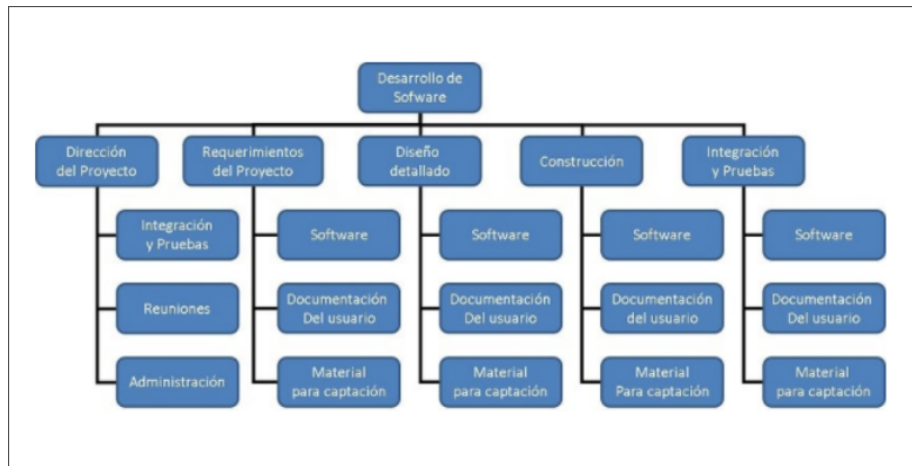


Figure 2: wbs

- Personalidad.
- Adaptacion.
- Responsabilidades.
- Que soporte precion.
- Con Buena Comunicacion.